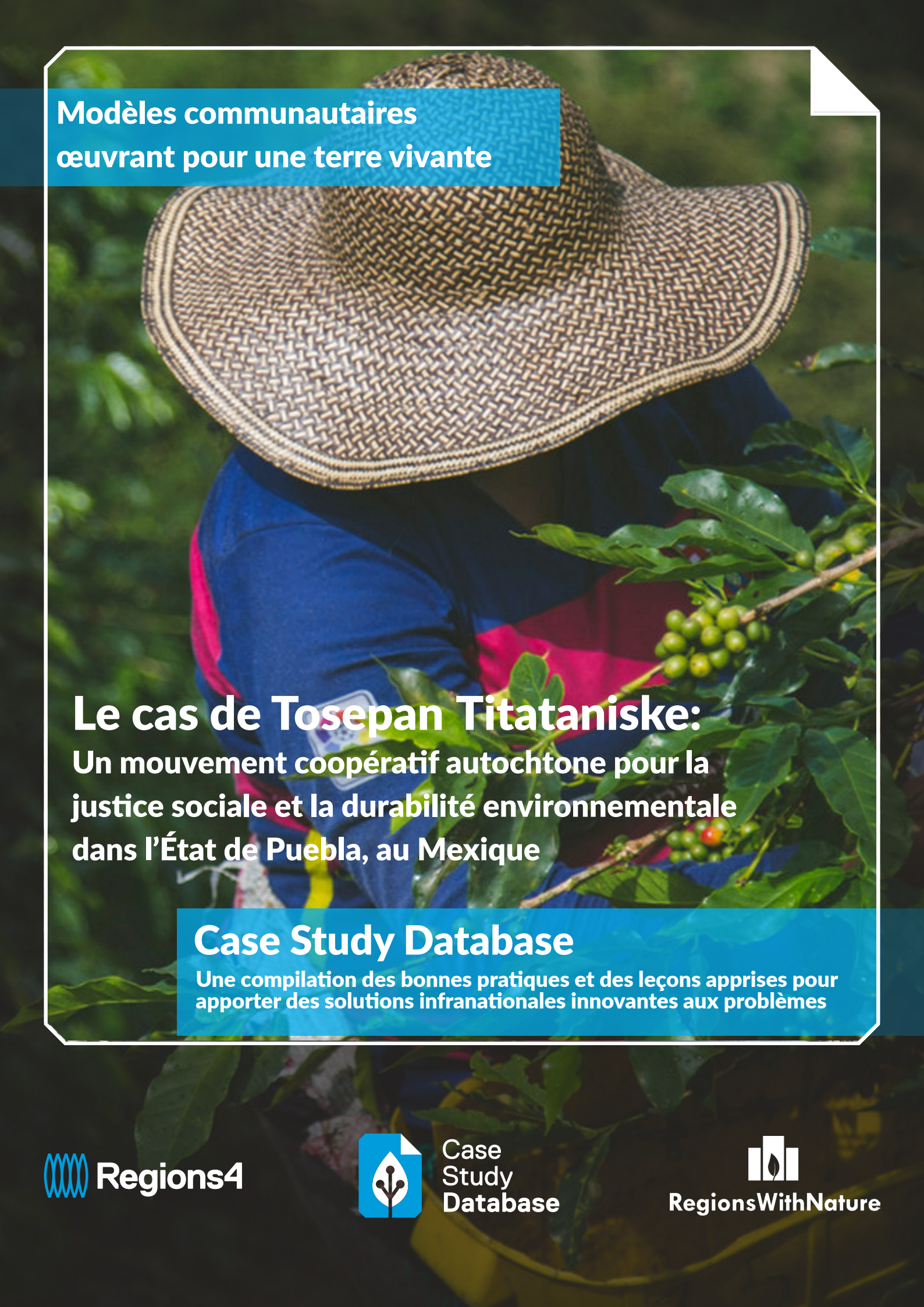




**Modèles communautaires
œuvrant pour une terre vivante**

Le cas de Tosepan Titataniske: **Un mouvement coopératif autochtone pour la justice sociale et la durabilité environnementale dans l'État de Puebla, au Mexique**

Case Study Database

**Une compilation des bonnes pratiques et des leçons apprises pour
apporter des solutions infranationales innovantes aux problèmes**

Introduction

Trop souvent, le manque d'organisation implique que les communautés autochtones d'Amérique latine soient exploitées par d'autres acteurs sur les plans économique, social et environnemental. En conséquence, les personnes faisant partie de ces communautés sont plus susceptibles de vivre dans la précarité.

Les coopératives autochtones telles que Tosepan contribuent de manière significative à l'amélioration des perspectives d'avenir de ces communautés. En s'organisant, elles parviennent à contourner ou éradiquer les forces exploitantes, en établissant des liens justes avec les services et les marchés extérieurs à la communauté. Le renforcement de ces relations se traduit par des améliorations notables dans un certain nombre de domaines. La communauté commence à développer son autosuffisance et, à son tour, réinvestit dans des domaines essentiels tels que l'éducation, les soins de santé et la protection de l'environnement.

Resumen del proyecto

Tosepan représente un modèle exemplaire d'autogestion et de solidarité qui intègre le développement économique, la préservation culturelle et la durabilité environnementale.

Cette organisation repose sur l'unification et l'action collective des producteurs des communautés autochtones de la Sierra Norte de Puebla, au Mexique. Face au besoin commun de mettre un terme à l'intervention d'exploitants intermédiaires dans le commerce de leurs produits, les communautés autochtones de la région ont créé Tosepan.

Cette organisation a évolué pour devenir un mouvement coopératif à part entière englobant un large éventail d'activités, notamment la production de café biologique, de poivre de la Jamaïque, de cannelle et de miel de mélipone, ainsi que la fourniture de services financiers par l'intermédiaire de la Caja de Ahorros Tosepantomin, qui propose des conseils et des prêts.

En outre, Tosepan gère une station de radio communautaire et favorise l'essor de la santé, du tourisme, de l'éducation et de la protection de l'environnement, ainsi que des énergies propres. L'organisation s'engage également en faveur de l'égalité de genre et des droits humains.

Informations clés

Localisation: Puebla, Mexique.

Domaines d'intérêt: Mouvement coopératif, autogestion, solidarité, commerce équitable, développement économique.

Objectifs de Développement Durable abordés:

ODD 1, 2, 3, 4, 5, 7, 8, 10, 12, 13 et 15.

Objectifs abordés dans le cadre mondial de la biodiversité de Kunming à Montréal:

Objectifs 1, 2, 3, 5, 7, 10, 12, 13, 21, 22 et 23.

Auteur

Regions4, en collaboration avec Tosepan et avec le soutien du CONGOPE.

TABLE DES MATIÈRES

Historique et Contexte	4
Activités et Innovations Clés	6
Enjeux et impact sur l'environnement	9
Durabilité et défis	10
Partenariats	11
Enseignements tirés et rôle des autorités infranationales	12
References	13
Pour plus d'informations	14

Collection spéciale

Cette étude de cas fait partie d'une collection spéciale développée par Regions4 dans le cadre de son travail sur la

Résilience juste

Grâce au soutien du CONGOPE, elle vise à donner de la visibilité aux modèles économiques autochtones et communautaires qui font appel à des pratiques durables, des connaissances ancestrales et une organisation collective, et qui contribuent activement à la protection de l'environnement et à la résilience territoriale.

Ces expériences ont été identifiées lors de l'atelier novateur sur l'économie autochtone et la résilience juste qui s'est tenu à Napo (Équateur) en janvier 2025.

Les études de cas **comprennent des recommandations pratiques pour que les autorités infranationales reconnaissent, renforcent et utilisent ces modèles dans leurs politiques publiques, favorisant ainsi une transition plus juste, plus inclusive et plus respectueuse de la nature.**

HISTORIQUE ET CONTEXTE

TOSEPAN

a vu le jour en 1977 dans la Sierra Norte de Puebla, au Mexique, lorsqu'un groupe d'autochtones nahuas et totonaques a parcouru 140 kilomètres à cheval pour se rendre dans la municipalité de Zacapoaxtla, où ils ont pu acheter du sucre à un prix plus équitable en évitant les intermédiaires. Plus tard dans l'année, les producteurs du peuple nahua ont commencé à vendre des sapotes, du poivre, du café et des produits alimentaires de base à l'extérieur de la région, évitant ainsi les intermédiaires et triplant leurs prix. Cette même stratégie a été employée avec la vente de café et, en 1980, la Sociedad Cooperativa Agropecuaria Regional Tosepan Titataniske a été fondée. « Tosepan Titataniske » signifie « Unis, nous vaincrons » en nahuatl.

Tosepan a commencé à atténuer bon nombre de problèmes dont souffrait la région, notamment le manque d'accès aux denrées alimentaires dû au monopole dans la région, la forte marginalisation et l'exploitation des intermédiaires qui contrôlaient les prix des produits agricoles.

Au fil du temps, Tosepan a grandi et évolué, et le groupe est considéré comme la plus grande coopérative autochtone du Mexique, comptant 53 000 membres dans 39 municipalités de Puebla et Veracruz qui participent à un large éventail d'initiatives coopératives dans les domaines de l'agriculture, de la finance, de la santé, de l'écotourisme, de la protection de l'environnement, des droits humains et de l'égalité de genre. L'ensemble de l'organisation s'articule autour des principes d'autogestion, de solidarité et de développement durable.



ACTIVITÉS ET PRATIQUES CLÉS

Structure et organisation

Aujourd'hui, Tosepan Titataniske se compose d'une dizaine de coopératives régionales et d'associations civiles, dont le nombre et les noms varient légèrement d'une source à l'autre. Chaque coopérative se concentre sur un objectif ou un secteur spécifique, tandis que la Société coopérative agricole régionale Tosepan Titataniske supervise l'orientation générale du collectif:

- **Maseual Xicaualis SC**, qui signifie « **Force autochtone** » en nahuatl, a été fondé en 1997 dans le but de récolter, de transformer et de commercialiser les produits de la région.
- **La société coopérative d'épargne et de crédit de Tosepantomin**, également connue sous le nom de **Caja de Ahorros de Tosepantomin**, fournit des conseils financiers, des prêts et des assurances adaptés à la communauté..
- **Le centre de formation Kalteixpetaniloan** (« la maison de l'ouverture de l'esprit » en nahuatl) et osepan Kalnemachtiloan (« notre école » en nahuatl) ont été fondés en 2001 et **servent d'établissements d'enseignement primaire et secondaire**.
- **La coopérative Tosepan Kali** (« notre maison » en nahuatl) a été fondée en 2007 **dans le but d'accéder à l'industrie du tourisme alternatif**.
- **La coopérative Tosepan Siuamej** (« femmes unies » en nahuatl) vise à **promouvoir les microentreprises communautaires menées par des femmes** et organise des formations tenant compte des spécificités de chaque genre.
- **La coopérative Tosepan Ojtasentekitini** (« travailleurs unis du bambou » en nahuatl) **est spécialisée dans la construction en bambou**, et plus particulièrement dans le mobilier et l'artisanat.
- **La coopérative Tosepan Pajti** (« Santé pour tous » en nahuatl) a été créée en 2009 **en réponse directe aux demandes des membres pour des soins de santé accessibles**.
- **La Société coopérative Tosepan Titataniske** se consacre à la **commercialisation de produits biologiques**, à la vente de plants de café, de poivre et de cannelle, d'engrais de type bocashi, de biol, et à la certification pour producteurs biologiques.
- **Yeknemilis AC** (« vie digne » en nahuatl) a été créé en 2002 **et offre des services d'assistance technique et de formation en tant que producteur biologique dans le cadre de Tosepan Titataniske**.
- **Tosepan Moliniaj** (« Unis dans le mouvement » en nahuatl), créée en 2024, **est une initiative dirigée par des femmes qui exploite la Gasolinera del Bienestar**, une station-service coopérative à Cuetzalan, Puebla.
- **Enfin, Radio Tosepan Limaxtum AC** est une radio communautaire qui a commencé à émettre en 2011 **et qui développe des médias écrits et audiovisuels. Wiki Katat est le premier opérateur mobile virtuel social et communautaire qui fournit des services de téléphonie mobile et d'Internet à l'échelle nationale**, avec une fonction d'itinérance aux États-Unis et au Canada.

Gouvernance

La gouvernance de Tosepan repose sur les principes de la coopération, de la démocratie directe et d'une forte participation de la communauté, associant les traditions autochtones et les structures juridiques officielles. Chacune des coopératives membres est légalement constituée, dispose de son propre conseil d'administration et tient des comptes financiers distincts. Le siège de l'union se trouve à Cuetzalan, Puebla, et la plupart de ses membres sont des autochtones nahuas et totonaques. **L'adhésion commence au niveau local:** les personnes souhaitant adhérer doivent présenter leur candidature par l'intermédiaire de l'assemblée communautaire de l'une des 395 coopératives locales, ce qui garantit la participation et la représentation des communautés locales.

La plus haute autorité au sein de Tosepan est l'assemblée générale, où chaque membre dispose d'une voix, selon le principe « une personne, une voix ». **L'assemblée générale se réunit chaque quatrième dimanche du mois, et chaque session est consacrée aux rapports des coopératives. Chaque mois, les conseils d'administration des coopératives locales qui composent la coopérative régionale se réunissent.** Ce calendrier régulier et structuré garantit un dialogue continu et la recherche d'un consensus sur tous les aspects de la vie coopérative, et représente 495 assemblées mensuelles à l'échelle du territoire.

La structure de gouvernance comprend également un conseil d'administration (composé d'un président, d'un secrétaire et d'un trésorier), un conseil de surveillance et plusieurs comités (tels que les comités de la production et de l'éducation) chargés de superviser les différents domaines opérationnels. **Les représentants de chaque coopérative locale participent à ces conseils, et un réseau de 60 promoteurs communautaires et un organe consultatif de cinq membres fournissent une assistance technique et assurent la liaison entre l'administration et les communautés.**

La gouvernance décentralisée et répartie sur plusieurs niveaux de Tosepan (les assemblées locales qui alimentent la représentation régionale) favorise à la fois la responsabilisation et l'adaptabilité. Le modèle de prise de décision collective de la coopérative a encouragé des niveaux élevés de participation, en particulier parmi les femmes, qui sont désormais majoritaires aux assemblées. **Cette approche participative renforce non seulement la démocratie interne, mais aussi l'identité coopérative et le sentiment de sécurité des membres.** En outre, la gouvernance de Tosepan a étendu son influence au-delà des activités économiques, jouant un rôle important dans la politique régionale et le développement social, tout en restant à l'écoute des besoins changeants de ses divers membres.



Photo : Facebook | Tosepan Titataniske

Pratiques Agricoles et Système de la Milpa

Le travail de Tosepan Titataniske intègre les pratiques et valeurs traditionnelles des communautés autochtones. Par exemple, elles cultivent le maïs de manière intercalée avec les haricots, les courges, les piments et d'autres plantes comestibles; aucune plante n'est modifiée génétiquement. Il s'agit d'un exemple du système mésoaméricain de la milpa (« milli » signifie « champ ensemencé », et « pan » « sur le dessus » en nahuatl).

Au-delà de la préservation de la culture autochtone, la milpa protège la biodiversité des cultures susmentionnées et améliore la sécurité alimentaire grâce à la complémentarité des cultures: les plantes captent la lumière à différentes hauteurs; les haricots fixent l'azote que d'autres plantes peuvent utiliser; les feuilles de la courge apportent de l'ombre, ce qui réduit les mauvaises herbes et conserve l'humidité dans le sol; les fleurs des plants de maïs attirent les insectes qui contribuent à réduire les dégâts causés par les ravageurs, et le volume plus important des racines du maïs augmente la disponibilité de l'eau et des nutriments au cœur du système.



Photo : Facebook | Tosepan Titataniske

Égalité de genre et autonomisation des femmes

En ce qui concerne l'égalité de genre, la reconnaissance de droits égaux pour les femmes et les hommes au sein de l'assemblée générale (y compris le droit de parole et de vote) a entraîné une nette augmentation de la participation des femmes, qui a finalement abouti à une participation féminine majoritaire. En outre, **64 % des membres des coopératives locales sont des femmes**. Grâce à la coopérative Tosepan Siuamej, les femmes exploitent des magasins de tortillas, des épiceries, des boulangeries et un atelier de fabrication de confitures de lait et de fruit et de liqueurs, ce qui leur a permis d'obtenir des ressources financières, de gagner en autonomie et de propulser un changement radical des relations au sein de la communauté. Les initiatives de la coopérative Siuamej sont également liées à la préservation de la culture autochtone, puisqu'elle organise des concours de cuisine traditionnelle visant à raviver l'enthousiasme pour les plats traditionnels et à favoriser l'appréciation des habitudes culinaires qui ont permis aux ancêtres de la communauté de rester en bonne santé.



Photos : La Coperacha – Informations coopératives fraîches et solidaires

ENJEUX ET IMPACT SUR L'ENVIRONNEMENT

région, très riche, notamment les forêts tempérées et les zones de grande biodiversité. Cette protection juridique renforce la résistance des communautés face aux mégaprojets tels que les projets miniers et hydroélectriques, protégeant ainsi l'équilibre écologique et les droits territoriaux des populations autochtones.

L'écotourisme est un autre pilier de la stratégie environnementale de Tosepan, principalement par l'intermédiaire de la coopérative Tosepan Kali. Fondée en 2004, elle propose des expériences d'écotourisme qui invitent les visiteurs, souvent issus d'écoles et d'universités, à s'immerger dans les activités quotidiennes d'agriculture et de conservation des producteurs locaux. Le programme de tourisme alternatif de la coopérative comprend des enseignements environnementaux, des travaux agroécologiques pratiques et des visites guidées, ce qui permet de mieux apprécier les produits locaux et les pratiques durables. L'infrastructure de Tosepan Kali, qui comprend des huttes, un hôtel et un spa, a été construite avec des matériaux locaux et écologiques comme le bambou, l'adobe et la pierre, et comprend des technologies durables telles que la collecte des eaux de pluie et le traitement des eaux usées. La coopérative se distingue par sa parité et par l'emploi qu'elle offre aux jeunes de la région, ce qui contribue à réduire l'émigration et à renforcer les liens communautaires.

L'apprentissage social est au cœur de l'approche de Tosepan Kali, car les membres de la coopérative s'adaptent continuellement et partagent leurs connaissances sur la gestion des ressources naturelles et la durabilité.

Bien que la coopérative ait réalisé des progrès significatifs en matière de tourisme durable, les défis permanents et les pressions externes montrent que le chemin vers la durabilité reste un processus dynamique. En 2018, 90 % des producteurs de Tosepan Titataniske étaient considérés comme conventionnels, ce qui signifie que leurs pratiques agricoles n'étaient pas certifiées biologiques.

L'une des réalisations les plus importantes de l'organisation Tosepan Titataniske a été l'approbation de son plan de gestion écologique « Ordenamiento Ecológico del Uso del Suelo para la Sierra Norte de Puebla » (Aménagement écologique de l'affectation des sols pour la Sierra Norte de Puebla). Une série d'études et de consultations communautaires concernant jusqu'à 5 000 personnes ont permis de désigner des zones de conservation, de restauration, d'utilisation durable et de protection, y compris des bassins hydrographiques vitaux dans la région. Ces désignations excluent l'exploitation minière et la plupart des autres projets de très grande envergure, ce qui a été renforcé par une action collective fructueuse en mars 2015 pour reconnaître et faire appliquer le plan de zonage, et par la création d'un comité de défense territoriale, le conseil Masehual Altepetahpiani, pour surveiller les activités des entreprises qui tentent d'extraire des ressources dans la région. Tosepan a affirmé avoir empêché l'aboutissement de quatre projets hydroélectriques et d'un hypermarché multinational.

La protection de la biodiversité du système de la milpa, ainsi que la conservation et la restauration des territoires dans le cadre du plan d'affectation des sols ne sont que le début des avantages environnementaux générés par les projets de Tosepan. Cette organisation s'est engagée dans la reforestation de la région, a eu recours aux microgreffes pour accélérer la croissance des arbres fruitiers, a exploité des méthodes de recyclage de l'eau pour soutenir des projets de logements durables et a déployé des ruches en argile pour favoriser la pollinisation.

La déclaration officielle de la zone naturelle protégée (ZNP) de Kowtahyolo, à Cuetzalan del Progreso, constitue une avancée récente importante. La proposition de création de cette zone protégée par le gouvernement fédéral a été étayée par une étude préalable justificative exhaustive et présentée à la communauté lors d'un ensemble de douze réunions, ce qui témoigne d'un processus hautement participatif. La ZNP couvre environ 1 733 hectares, soit environ 12,8 % de la superficie de la municipalité, et vise à préserver les ressources naturelles de la

DURABILITÉ ET DÉFIS

La Caja de Ahorros (Caisse d'Épargne) Tosepantomin est la principale source de financement des coopératives.

Elle garantit la durabilité des initiatives plus larges de Tosepan en offrant des crédits pour la production agricole, l'accès au logement, les programmes pour les femmes et les urgences, et, en 2018, elle proposait le taux d'intérêt le plus faible de l'État de Puebla.

Les pratiques traditionnelles de travail bénévole telles que « mano vuelta », « tamakepalis » et « faena » contribuent également à la survie de Tosepan.

Comme le montre la variété des coopératives qui composent Tosepan, la diversification est un pilier essentiel de la version moderne de l'organisation, et c'est la clé de sa durabilité. Cela signifie que l'existence de l'organisation ne dépend pas de la réussite d'un seul projet, ce qui est particulièrement important aujourd'hui, étant donné que le contexte international et le marché deviennent de plus en plus volatils.

Cela ne signifie pas pour autant que Tosepan soit à l'abri des conséquences négatives des marchés, le manque d'accès équitable étant l'un des principaux défis auxquels l'organisation est confrontée. Bien que les membres aient réussi à éliminer les intermédiaires lors des premières décennies de Tosepan, un nouveau défi s'est présenté face à l'absence d'acheteurs internationaux pour les produits emballés. Cela signifie qu'ils dépendent fortement de l'exportation de matières premières, un produit de base beaucoup moins lucratif. En outre, les coûts liés à l'exportation et à la certification biologique augmentent tant pour Tosepan que pour ses producteurs.

PARTENARIATS

Le Comité d'aménagement du territoire de Cuetzalan (Comité de ordenamiento territorial de Cuetzalan, COTIC) est l'un des principaux alliés de Tosepan depuis sa création en 2010. Il s'agit d'une vision environnementale approuvée par le gouvernement et d'une orientation politique qui contribue au maintien de l'économie à petite échelle privilégiée par les habitants de Cuetzalan. Le COTIC est le principal outil juridique dont dispose Tosepan pour se défendre contre les projets miniers.

Des sociétés de certification telles que Certificación Mexicana de Productos y Procesos Ecológicos (CERTIMEX), affiliée à Organics International (IFOAM), ont permis à Tosepan d'exporter des produits certifiés biologiques à l'échelle internationale.

Les communautés de la région peuvent subir des tremblements de terre, et le Centre universitaire de prévention des catastrophes régionales de l'Université autonome de Puebla, Participación Integral Pixka et le Programme des Nations unies pour le développement ont contribué à construire et former des populations résistantes aux tremblements de terre.

Tosepan Titataniske bénéficie également du soutien de la fondation Tosepan, qui l'aide à planifier et à mobiliser des ressources.



Enseignements tirés

et rôle des autorités infranationales

Les autorités infranationales peuvent s'inspirer de l'expérience de Tosepan Titataniske et des stratégies mises en place par l'organisation pour élaborer des politiques publiques infranationales efficaces.

La mise en œuvre de plans de zonage de l'affectation des sols est un moyen par lequel les autorités infranationales peuvent contribuer à créer des dynamiques similaires dans leurs propres régions.

L'accès des communautés autochtones aux marchés leur permet également d'assurer leur autosuffisance financière. **Les autorités infranationales peuvent favoriser les liens entre les communautés autochtones et les services et acteurs clés, tels que les sociétés de certification biologique, les universités, les services juridiques et les importateurs internationaux, afin de renforcer les fondements des économies communautaires.** Cet aspect est particulièrement important pour protéger les producteurs autochtones contre les effets massifs et souvent volatiles du marché national ou international.

De même, **les autorités infranationales peuvent mettre en relation les communautés autochtones avec les acteurs internationaux, en veillant à faire entendre leurs voix dans le débat mondial sur la biodiversité, le changement climatique et la durabilité.**

Ils ont aussi la possibilité de recourir à des mécanismes de soutien financier ou fiscal pour promouvoir des initiatives locales, mais ils doivent également renforcer l'autosuffisance des communautés, afin que ces instruments ne deviennent pas des sources de dépendance ou de vulnérabilité accrue.

Enfin, **les autorités infranationales doivent également consulter les communautés autochtones pour s'assurer que les politiques régionales sont compatibles avec leurs activités.**



RÉFÉRENCES

El País. Comment un plan destiné à réduire les coûts est devenu la plus grande coopérative indigène du Mexique. Disponible à <https://elpais.com/mexico/2025-04-23/como-un-plan-para-sortear-costos-se-convirtio-en-la-mayor-cooperativa-indigena-de-mexico.html>

Cambio de Michoacán. Tosepan : un modèle coopératif de réussite et de développement communautaire. Disponible à : <https://cambiodemichoacan.com.mx/2025/03/15/tosepan-un-modelo-cooperativo-de-exito-y-desarrollo-comunitario/>

Gouvernement Mexicain. L'ASEA participe à l'inauguration de la station-service Bienestar à Cuetzalan, Puebla, aux côtés de PEMEX et du gouvernement de Puebla. Disponible à : <https://www.gob.mx/asea/prensa/participa-asea-en-la-inauguracion-de-gasolinera-bienestar-en-cuetzalan-puebla-junto-con-pemex-y-el-gobierno-de-puebla>

Yes Solutions Journalism. Résister aux OGM et préserver la culture indigène dans le Mexique rural. Disponible à : <https://www.yesmagazine.org/economy/2019/10/26/mexico-cooperative-food-sovereignty-indigenous>

Université Norvégienne des Sciences de la Vie. Culture et durabilité : gouvernance sociale et environnementale de l'Union des coopératives Tosepan Titatansike à Puebla, Mexique. Disponible à : <https://nmbu.brage.unit.no/nmbu-xmlui/handle/11250/2495479>

Local Futures – Economics of Happiness. Tosepan : résistance et renouveau au Mexique. Disponible à : <https://www.localfutures.org/tosepan-resistance-and-renewal-in-mexico/>

POUR PLUS D'INFORMATIONS

Pour en savoir plus sur ce projet, vous pouvez nous contacter par e-mail à info@regions4.org pour organiser une réunion d'information, clarifier vos questions et recevoir un soutien pour la mise en œuvre de projets similaires.



Case
Study
Database



RegionsWithNature

À PROPOS DE REGIONS4

Regions4 (anciennement connue sous le nom de nrg4SD) est un réseau mondial qui représente exclusivement les gouvernements régionaux (états, régions et provinces) dans les processus de l'ONU, les initiatives de l'Union européenne et les discussions mondiales sur le changement climatique, la biodiversité et le développement durable. Regions4 a été créée en 2002 lors du Sommet mondial de Johannesburg et représente actuellement plus de 40 membres issus de 20 pays répartis sur 4 continents. Grâce au plaidoyer, à la coopération et au renforcement des capacités, Regions4 permet aux gouvernements régionaux d'accélérer l'action mondiale.

Pour plus d'informations, visitez : www.regions4.org
[@Regions4SD](https://twitter.com/Regions4SD) | [#Regions4Biodiversity](https://twitter.com/Regions4Biodiversity) [#RegionsVoice](https://twitter.com/RegionsVoice)

Chaussée d'Alseberg 999 - B-1180, Bruxelles, Belgique

www.regions4.org

info@regions4.org

[@Regions4SD](https://twitter.com/Regions4SD)

[#Regions4Biodiversity](https://twitter.com/Regions4Biodiversity) [#RegionsVoice](https://twitter.com/RegionsVoice)