

Modelos Comunitarios para una Terra Viva

El caso de AMARCY

Modelo de Cogestión Indígena y Producción
Sostenible de Cacao en Pasco, Perú

Case Study Database

Una recopilación de buenas prácticas y lecciones aprendidas para
aportar soluciones subnacionales innovadoras a problemas globales.

Introducción

Las comunidades indígenas de todo el mundo se enfrentan al doble reto de conservar la biodiversidad y, al mismo tiempo, garantizar medios de vida sostenibles. En Perú, el pueblo Yanesha ha sido pionero en un enfoque de co-manejo a través de AMARCY, la Asociación par el Manejo y Conservación de la Reserva Comunitaria Yanesha. Trabajando junto con el SERNANP, AMARCY ha desarrollado un modelo de cogestión que equilibra la gestión ambiental con las oportunidades económicas, aprovechando el conocimiento tradicional y las prácticas agroforestales innovadoras para proteger más de 75.000 hectáreas de territorio ancestral.

Resumen del proyecto

El modelo de cogestión AMARCY/ SERNANP se basa en un contrato de administración que otorga a AMARCY el estatus de “Ejecutor del Contrato de Administración” y reconoce los derechos de las comunidades Yanesha a administrar los recursos naturales de la Reserva Comunal Yanesha (RCYAN), siempre que cumplan con las obligaciones del contrato. Estas obligaciones incluyen la planificación anual, la supervisión técnica y la toma de decisiones inclusivas.

Las actividades principales del modelo incluyen el cultivo sostenible de cacao nativo Eshpe en sistemas agroforestales, respaldado por la integración del mercado a través de su brazo comercial, Kowen Poetsath SAC. Este enfoque garantiza tanto la conservación de la biodiversidad como la generación de ingresos comunitarios, sentando un precedente para la conservación liderada por indígenas en el Perú.

Información clave

Ubicación: Pasco, Perú

Áreas de enfoque: Co-gestión indígena de áreas protegidas, agroforestería sostenible, optimización de la cadena de valor, conservación de la biodiversidad

Inversión: Donaciones de BOS+, DRIS, USAID, PNUD. Las ventas comerciales a través de Kowen Poetsath SAC totalizaron \$104,593 entre 2023 y 2024

Objetivos de Desarrollo Sostenible abordados:

ODS 1, 2, 8, 12, 13 y 15

Metas del Marco Mundial de Biodiversidad de Kunming-Montreal abordados:

Metas 3, 8, 11 y 22

Autor

Regions4, con el apoyo del CONGOPE, y basándose en la presentación de AMARCY durante el Taller Innovador sobre Economía Indígena y Resiliencia Justa (Napo, 2025)

ÍNDICE DE CONTENIDOS

Antecedentes y contexto	5
Actividades y prácticas clave	6
Consideración e impacto ambiental	7
Sostenibilidad y retos	8
Asociaciones	9
Lecciones aprendidas y el papel de los gobiernos subnacionales	10
Referencias	11
Sobre Regions4	13

Colección especial

Este estudio de caso forma parte de una colección especial desarrollada por Regions4 en el marco de su trabajo sobre

Resiliencia Justa

A través del apoyo del CONGOPE, su objetivo es visibilizar modelos económicos indígenas y comunitarios que integran prácticas sostenibles, conocimientos ancestrales y organización colectiva, y que contribuyen activamente a la conservación ambiental y la resiliencia territorial.

Estas experiencias fueron identificadas durante el Taller Innovador sobre Economía Indígena y Resiliencia Justa que se realizó en Napo (Ecuador) en enero de 2025.

Los estudios de caso incluyen recomendaciones prácticas para que los gobiernos subnacionales reconozcan, fortalezcan y colaboren con estos modelos desde sus políticas públicas, fomentando una transición más justa, inclusiva y en armonía con la naturaleza.

ANTECEDENTES Y CONTEXTO

AMARCY (Asociación para el Manejo y Conservación de la Reserva Comunitaria Yanesha) es una organización indígena que se ha desempeñado como Ejecutora del Contrato de Administración (ECA) de la Reserva Comunal Yanesha (RCYAN) desde 2006. RCYAN es la reserva comunal más antigua del Perú, la cual fue establecida dentro del Sistema Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado (SINANPE) en 1988. **Tiene una superficie de 34.744,70 hectáreas, e incluyendo sus áreas asociadas, AMARCY protege una superficie total de más de 75.000 hectáreas.** AMARCY trabaja con el Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado (SERNANP) para gestionar RYCAN. **AMARCY representa a 10 comunidades nativas Yanesha y 6 anexos de colonos asociados a la etnia Yanesha.**

El estatus legal de RCYAN reconoce los derechos de las comunidades Yanesha a gestionar los recursos naturales de la zona, y AMARCY ha desarrollado un modelo en el que cultivan de forma sostenible el cacao nativo de Eshpe, integrado con sistemas agroforestales de especies maderables nativas. **AMARCY tiene un brazo comercial llamado Kowen Poetsath SAC, que se dedica al comercio de granos de cacao secos de las comunidades miembros, fortaleciendo el acceso al mercado.** Esto ha sido bastante lucrativo para la comunidad, especialmente con la integración de actividades de alto valor agregado, como la comercialización de sus propias marcas de chocolate. AMARCY también ha desarrollado las habilidades técnicas para garantizar la sostenibilidad de su producción de cacao.



Foto: ECA Amarcy

ACTIVIDADES Y PRÁCTICAS CLAVE

El modelo indígena presentado en este documento es un enfoque de co-gestión, ejemplificado por la colaboración entre AMARCY y SERNANP.

De acuerdo con el contrato de administración firmado con el Estado peruano en 2006, el ECA (rol asumido por AMARCY) tiene 22 obligaciones, 2 de ellas compartidas con el SERNANP.

Las obligaciones garantizan que la gestión de RCYAN siga siendo transparente, participativa y eficaz. Las obligaciones incluyen aprobar el presupuesto anual y el plan maestro en una Asamblea General, dirigir un equipo técnico que incluya expertos indígenas, presentar informes anuales y quinquenales al SERNANP y garantizar la participación de las poblaciones locales. **El contrato de administración firmado en 2006 es por tiempo indefinido y se basa en el Régimen Especial de Administración de Reservas Comunales.**

Como se mencionó anteriormente, las actividades clave de AMARCY incluyen el cultivo de cacao nativo Eshpe, junto con especies maderables nativas como Quillosa y Marupa en sistemas agroforestales, lo que generalmente implica el uso de

técnicas de cultivo intercalado o fijación de nitrógeno, entre otras. Los árboles dentro de estos sistemas agroforestales se podan para permitir que haya más luz solar, lo que aumenta la producción de cacao. **Se ha demostrado que los sistemas agroforestales y sus técnicas asociadas son eficaces para proteger y restaurar el medio ambiente en el que se utilizan.**

En asociación con Desarrollo Rural Sostenible (DRIS), AMARCY desarrolló un paquete técnico agroecológico para el manejo de CCN 51 y cultivos de cacao fino/aromatizante. Este paquete se basa en los datos meteorológicos de una estación meteorológica in situ, así como en las características químicas y biológicas del suelo, incluido el seguimiento continuo de la fertilidad del suelo y la aplicación de hongos micorrízicos para mejorar la absorción de nutrientes.

Su brazo comercial, Kowen Poetsath SAC, compra, procesa y vende granos de cacao secos de las comunidades miembros. Por lo general, la exportación de materias primas como el cacao es una actividad de bajo valor agregado; por lo tanto, también aprovechan la actividad

de alto valor agregado de la comercialización de productos de chocolate bajo las marcas “Eshpe” y “Koyanesha”, que está respaldada por un registro en la oficina de propiedad intelectual del Perú (INDECOPI) y una certificación de “Aliados por la Conservación” del SERNANP. **En 2019, AMARCY se convirtió en la primera organización indígena en ganar el Concurso Nacional de Cacao de Calidad con el cacao Eshpe.**

Algunos logros recientes incluyen la firma de un contrato de manejo para el Parque Nacional Yanachaga Chemillén y el Bosque Protector San Matías-San Carlos en 2023 en consorcio con la Asociación de Comunidades Asháninkas del Valle de Pichis (ANAP) y el DRIS. En 2020, AMARCY también implementó con éxito una estrategia de vigilancia integral para RCYAN y sus anexos de colonos asociados. Esto incluyó la acreditación de 51 guardaparques comunales, quienes están certificados en el uso y manejo de drones. AMARCY es también la primera ECA en ser miembro de la Federación Internacional de Guardaparques (IRF).

CONSIDERACIÓN E IMPACTO AMBIENTAL

El pueblo Yanesha de Perú ha cultivado durante mucho tiempo el cacao nativo Eshpe en sus bosques comunales, aunque solo recientemente se reconoció como una variedad de cacao única. **La comunidad nativa del Alto Iscozacán fue la primera en identificar su valor.** Al gestionar de manera sostenible las variedades de cacao nativas, de sabor fino y comunes, los Yanesha están aumentando los ingresos familiares, protegiendo los bosques ancestrales y apoyando cadenas de valor libres de deforestación y bajas emisiones.

AMARCY se ha comprometido a prevenir la deforestación en sus territorios, lo que le ha valido el reconocimiento del Programa Forestal Nacional de Perú por ayudar a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en línea con el Acuerdo de París. Como parte de la iniciativa “Nuestros Bosques del Futuro – Amazonía Verde”, 100 familias Yanesha están trabajando para obtener la certificación orgánica y de comercio justo, que les permitirá acceder a mercados premium. **Este proyecto, liderado por Conservación Internacional con el apoyo del gobierno francés, tiene como objetivo conservar el 12% de la Amazonía para 2025 y beneficiar a más de 68.000 personas en siete países amazónicos.**



Foto: Anecap

Esta iniciativa se enmarca, a su vez, en una propuesta mayor: la estrategia de ambición climática de REDD+ Indígena Amazónico (RIA) con enfoque de contrato de administración. **Se trata de una estrategia indígena para la mitigación, adaptación y resiliencia frente al cambio climático, impulsada por la Asociación Nacional de los Ejecutores de los Contratos de Administración de las Reservas Comunales del Perú (ANECAP),** que viene desarrollándose en las diez reservas comunales del país.

La cosecha de cacao de Eshpe está limitada por un plan de manejo que designa solo 288 hectáreas, por lo que esto actúa como una salvaguarda para evitar la sobreexplotación, asegurando la conservación a largo plazo del bosque y la sostenibilidad del sistema agroforestal ancestral. El modelo de cogestión con el SERNANP también puede garantizar que los productores de AMARCY cumplan con su responsabilidad de proteger el medio ambiente.



SOSTENIBILIDAD Y RETOS

Una de las obligaciones señaladas por el contrato de administración de 2006 es que el ECA, AMARCY, busque fuentes de financiación para apoyar la gestión del RCYAN. Esta obligación garantiza que el modelo sea sostenible desde el punto de vista financiero. Del mismo modo, otra obligación exige que AMARCY exija el apoyo del SERNANP, la Policía Nacional del Perú, el Ministerio Público y la Fiscalía Nacional, y el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas para controlar y reprimir las actividades ilegales en el RCYAN. Esto protegerá a RCYAN de cualquier industria destructiva que pueda tratar de extraer los recursos naturales de RCYAN.

Además, AMARCY también tiene la responsabilidad de desarrollar proyectos que generen ingresos para ser reinvertidos en la conservación de los servicios ecosistémicos. Esto se ha materializado con las actividades de Kowen Poetsath SAC. AMARCY ha declarado explícitamente que los ingresos de Kowen Poetsath SAC también se reinvierten en la optimización de los procesos de las cadenas de valor y en la mejora de los ingresos de las familias Yanesha. Esto se logra mediante la consolidación de una cadena de valor mixta del cacao: cacao nativo para mercados especializados, y certificación orgánica y de comercio justo para el cacao criollo y común.

ASOCIACIONES

Uno de los principales impulsores del modelo de cogestión AMARCY/SERNANP ha sido el Desarrollo Rural Sustentable (DRIS) a través de su apoyo técnico previamente comentado en este estudio de caso. Este apoyo técnico también ayudó a AMARCY a ganar el Concurso Nacional de Cacao de Calidad en 2019.

Otras organizaciones que han ofrecido su apoyo son BOS+, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y la Alianza de Cacao.



Lecciones aprendidas

y el papel de los gobiernos subnacionales

El modelo de cogestión de AMARCY demuestra que la gobernanza liderada por los indígenas, cuando se combina con apoyo técnico y marcos institucionales claros, puede equilibrar con éxito la conservación de la biodiversidad con medios de vida sostenibles. **Las lecciones clave incluyen la importancia de la toma de decisiones participativa, la gestión transparente y la integración del conocimiento tradicional con las prácticas agroecológicas modernas.** Los incentivos económicos, como las cadenas de valor sostenibles del cacao, pueden alinearse con los objetivos de conservación si se mantienen las salvaguardas ambientales.

El paquete técnico desarrollado por AMARCY para la producción de cacao libre de deforestación ya se está replicando en otras reservas comunales, lo que pone de manifiesto la necesidad de transferencia de conocimientos y adaptación a los contextos locales. Los gobiernos subnacionales pueden desempeñar un papel crucial en la ampliación de estos éxitos. Pueden proporcionar apoyo financiero, facilitar intercambios técnicos y ayudar a adaptar las mejores prácticas a nuevas áreas.

Su proximidad al territorio y a las comunidades les permite tender puentes entre las políticas nacionales y las realidades locales, coordinar recursos y garantizar que las voces indígenas estén representadas en la formulación de políticas. **Al apoyar el desarrollo de capacidades, el financiamiento y la coordinación intersectorial, los gobiernos subnacionales pueden ayudar a institucionalizar y expandir modelos efectivos de conservación indígena, contribuyendo a objetivos climáticos y de biodiversidad más amplios.**



REFERENCIAS

ECA AMARCY. Publicaciones. Disponible en: <https://ecamarcy.org/publicaciones/>

DRIS. Publicaciones. Disponible en: <https://www.drisperu.org/publicaciones/>

ANECAP. Ejecutores – ECA AMARCY. Disponible en: <https://www.anecap.org/ejecutores/eca-amarcy/>

PARA MÁS INFORMACIÓN

Para obtener más información sobre este proyecto, entra en contacto con nosotros por correo electrónico a través de info@regions4.org para programar una reunión informativa, resolver tus dudas y recibir apoyo para la implementación de proyectos similares.



Case
Study
Database



RegionsWithNature

SOBRE REGIONS4

Regions4 (antes conocida como nrg4SD) es una red mundial que representa exclusivamente a los gobiernos regionales (estados, regiones y provincias) ante los procesos de la ONU, las iniciativas de la Unión Europea y los debates mundiales en los ámbitos del cambio climático, la biodiversidad y el desarrollo sostenible. Regions4 se creó en 2002 en la Cumbre Mundial de Johannesburgo y actualmente representa a más de 40 miembros de 20 países de 4 continentes. A través de la promoción, la cooperación y el desarrollo de capacidades, Regions4 capacita a los gobiernos regionales para acelerar la acción global.

Para más información, visite: www.regions4.org
@Regions4SD | #Regions4Biodiversity #RegionsVoice

Chaussée d'Alseberg 999- B-1180, Bruselas, Bélgica

www.regions4.org

info@regions4.org

@Regions4SD

#Regions4Biodiversity #RegionsVoice